

資訊資產盤點與管理教育訓練

講師：劉志銘 資深顧問



財團法人中華民國國家資訊基本建設產業發展協進會



課程大綱

- 1 資訊資產概論
- 2 資訊資產清單
- 3 資產分類分級及管理
- 4 資產價值識別
- 5 資產管理作業
- 6 資產報廢及處理規範



課程大綱

- 1 資訊資產概論
- 2 資訊資產清單
- 3 資產分類分級及管理
- 4 資產價值識別
- 5 資產管理作業
- 6 資產報廢及處理規範

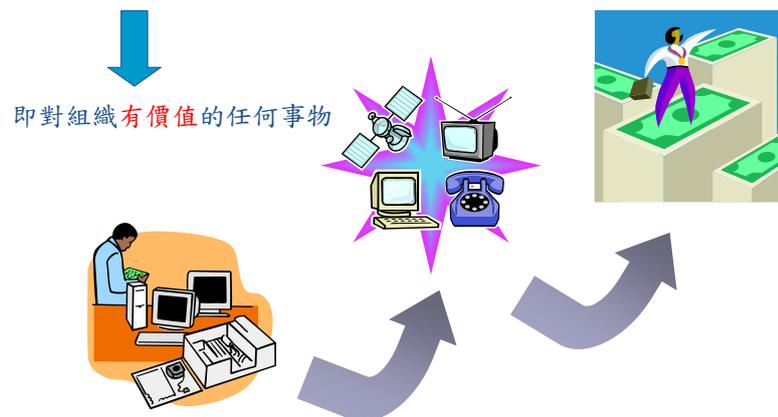
本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

3



資產的特色

資訊資產 → 資訊 → 組織營運之命脈



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

4



資產管理的目的

適切保護資訊資產 → 確保達成資訊安全之要求



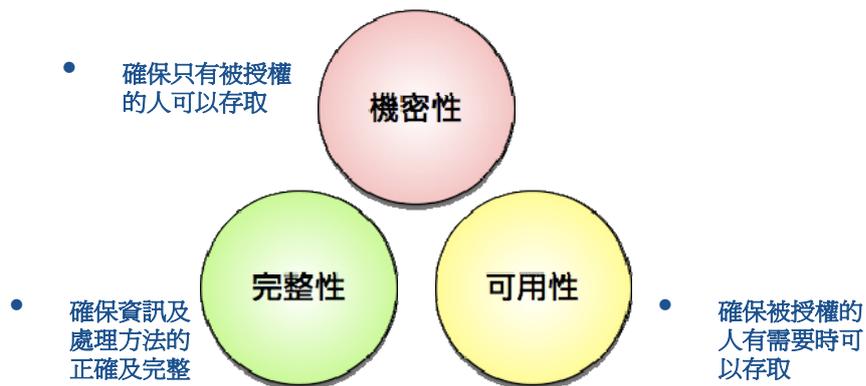
本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

5



資訊安全三要素

ISO27001 ISMS 所強調的資訊安全包含了：
資訊的機密性(Confidentiality)、完整性(Integrity)、以及可用性(Availability)等三個要素。

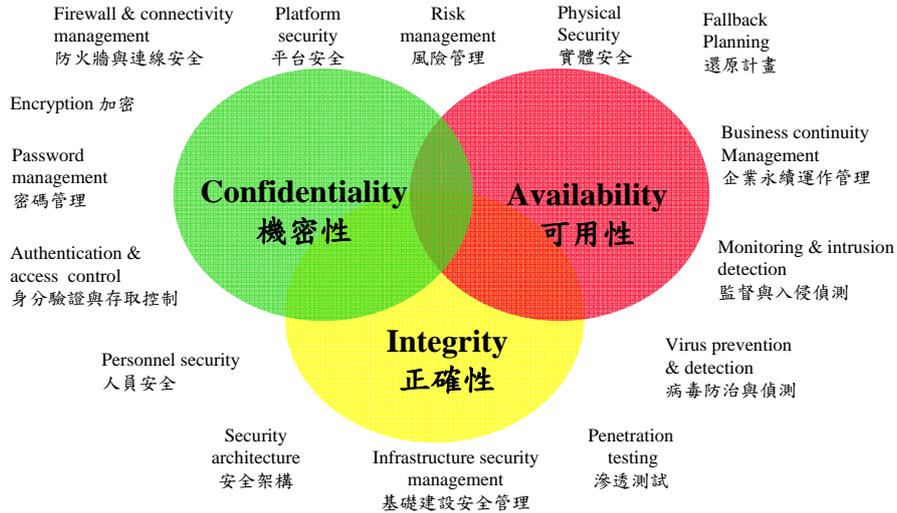


本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

6



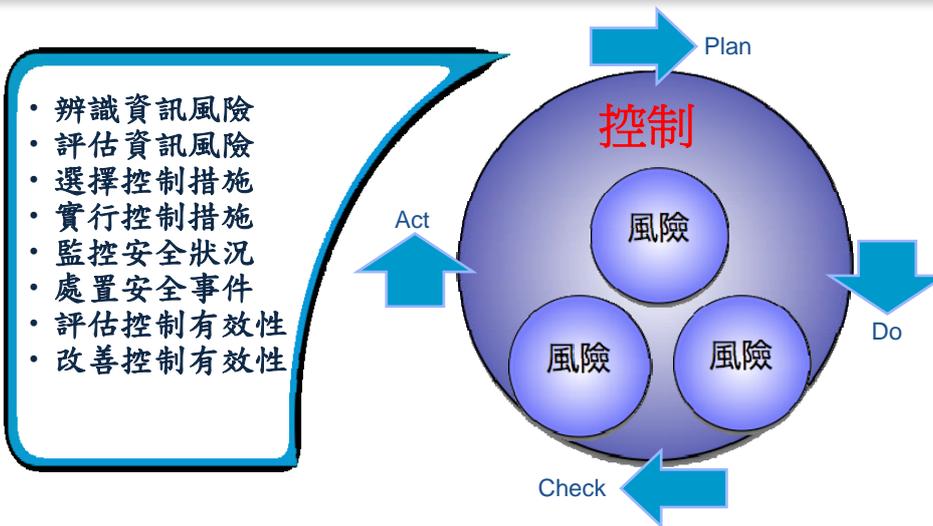
資訊安全三大原則



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。



資訊安全管理制度如何實施？



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。



課程大綱

1	資訊資產概論
2	資訊資產清單
3	資產分類分級
4	資產價值鑑別
5	資產管理作業
6	資產報廢及處理規範



資產管理角色

- Owner 權責單位：
由組織指定的資訊資產擁有單位。
註：Owner指的是負有被認可管理責任個體，負責資產的生產、發展、維護、使用及安全；並非對該資產有任何實質的財產權。
- Keeper 保管單位：
由組織指定的資訊資產保管單位。
- User 使用單位：
由組織授權的資訊資產使用單位。



資產清單建立

- 權責單位應清點及鑑別所管轄之資訊資產，建立「**資訊資產清單**」
- 權責單位應**定期更新與維護**所管轄之資訊資產清單
- 由各權責單位彙整資訊資產清單，陳報至**資訊安全小組**予以統一控管，以確保資訊資產清單之**完整性**

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

11



資訊資產清單範例

文件編號：XXX-XX-ISMS-D-00X

日期：98年03月17日

紀錄編號：098-001

資產編號	資產類別	資產名稱	資產說明	權責單位	保管單位	使用單位	機密性	完整性	可用性	資產價值
XXXX-CM-001	CM	Core Router & Switch	Cisco 6509 Router 1部	計算機中心	網路組	網路組	2	3	4	4

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

12



資產清單範例

資訊資產清單

文件編號：XXXX-ISMS-D-00X

日期：98年03月17日

紀錄編號：098-001

資產編號	資產類別	資產名稱	資產說明	權責單位	保管單位	使用單位	機密性	完整性	可用性	資產價值
XXXX-CM-001	CM	Core Router & Switch	Cisco 6509 Router 1部	計算機中心	網路組	網路組	2	3	4	4

資產管理角色

權責單位	保管單位	使用單位
計算機中心	網路組	網路組

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

13



課程大綱

- 1 資訊資產概論
- 2 資訊資產清單
- 3 資產分類分級
- 4 資產價值鑑別
- 5 資產管理作業
- 6 資產報廢及處理規範

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

14



資訊資產鑑別

- What
 - 找出作業中**具有價值**之資訊資產。
- Why
 - 產生資訊資產清冊，以供後續風險評鑑作業使用。
- How
 - 透過資產管理系統或財產帳方式清查。
 - 由業務承辦人依據承辦業務與作業進行資訊資產清查與確認。

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

15



資訊資產鑑別(續)

- Tool
 - 資產管理系統(如:單位自行開發、smartIT、WinMatrix等)。
- Output
 - 資訊資產清冊
- 資訊資產
 - 硬體、網路設備、實體環境及空調、消防設施
 - 硬體設備上的軟體(OS,AP,DB)等

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

16



資訊資產鑑別方式

- 點
 - 個人工作職掌或業務。
 - 主機、伺服器、個人電腦或NB等
- 線
 - 各作業流程(過程中相關資產)
 - 應用系統的資訊資產關連圖
- 面
 - 實體環境配置
 - 網路架構圖
 - 資產管理系統(硬體、軟體)

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

17



資訊資產鑑別-個人工作職掌

- 依據人員本身工作職掌鑑別資訊資產

姓名	職稱	工作職掌	地點
方大為	系統開發組 組長	1.綜理全組業務 2.系統之統籌規劃 3.督導及推展系統開發組 業務	資訊大樓10 樓
王大川	系統工程師	1.系統開發與設計 2.系統程式碼管理 3.系統安全檢測	資訊大樓10 樓

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

18



資訊資產分類

- 人員 (People)
 - 包含全體同仁，以及委外廠商。
- 文件 (Document)
 - 以紙本形式存在之文書資料、報表等相關資訊，包含公文、列印之報表、表單、計畫、合約等紙本文件。
- 軟體 (Software)
 - 作業系統、應用系統程式、套裝軟體等，包含原始程式碼、應用程式執行碼、資料庫等。



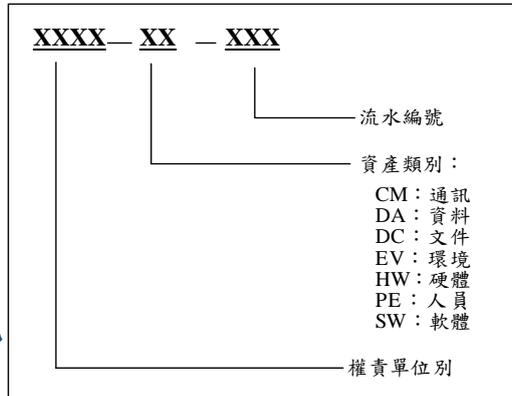
資訊資產分類

- 通訊 (Communication)
 - 網路設備、網路安全設備、提供資訊傳輸、交換之線路或服務。
- 硬體 (Hardware)
 - 主機設備等相關硬體設施。
- 資料 (Data)
 - 儲存於硬碟、磁帶、光碟等儲存媒介之數位資訊。
- 環境 (Environment)
 - 相關基礎設施及服務，包含辦公室實體、實體機房、電力、消防設施等。



資產編碼方式

- 除「文件」類之資訊資產外，資產編號之編碼方式，如右圖：
- 1~4碼為權責單位別
- 5~6碼為資產類別
- 7~9碼為資產流水編號



資訊資產編碼方式圖



資產群組

- 群組的好處
 - 降低風險評鑑負擔，減少威脅、弱點的重複識別
- 群組做法
 - 先依據識別出之資訊資產進行分類，再從分類中群組化資產，以避免遺漏重要資產
 - 針對群組化之資訊資產進行風險評鑑
- 群組原則
 - 同性質之資產且數量大
 - 相同控管措施
 - 存在於相同的實體、邏輯環境
 - 資產價值相同



資產群組範例



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。



資產清單範例

資訊資產清單

文件編號：XXXX-ISMS-D-00X 日期：99年11月11日
紀錄編號：099-001

資產編號	資產類別	資產名稱	資產說明	權責單位	保管單位	使用單位	機密性	完整性	可用性
XXXX-CM-001	CM	Core Router & Switch	Cisco 6509 Router 1部	計算機中心	網路組	網路組	2	3	4

資產基本資料

資產編號	資產類別	資產名稱	資產說明
XXXX-CM-001	CM	Core Router & Switch	Cisco 6509 Router 1部

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。



資訊資產分級

- 以資產之C、I、A特性對組織之價值進行評估
- 設定評估等級標準採定性化、量化法則，如：
 - 機密性 (C)：此資訊資產所包含資訊為組織或法律所規範的機密資訊。
 - 完整性 (I)：資產具有完整性要求，且完整性被破壞會對組織造成傷害，甚至會造成業務終止。
 - 可用性 (A)：容許該資訊資產失效的時間長短。



為何做資訊資產分級？





資產分級的好處？

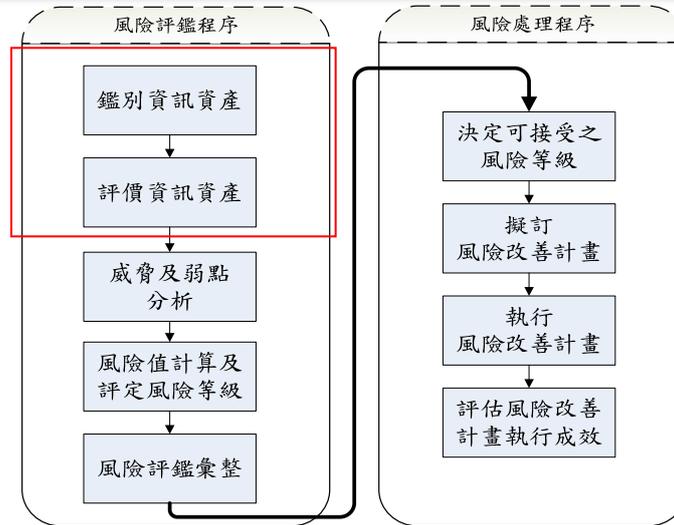
- 清楚分辨資產等級的不同，配合資產類別給予適當的控管措施(如原始碼、資料庫等)。
- 單位能確定哪些資產是對組織是有價值或重要性的。
- 確立單位對資訊資產保護之方式與政策。



課程大綱

1	資訊資產概論
2	資訊資產清單
3	資產分類分級
4	資產價值鑑別
5	資產管理作業
6	資產報廢及處理規範

風險評鑑與管理



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

31

資產價值鑑別（一）

- 權責單位應鑑別管轄內所有資訊資產之價值
- 資產價值鑑別方式除考量機密等級之外，尚需考量可用性及完整性，其評估標準如下：
 - 機密性評估標準（範例）

評估標準	數值
一般：此資訊資產無特殊之機密性要求	1
限閱：此資訊資產僅供組織內部人員或被授權之單位及人員使用	2
敏感：此資訊資產僅供組織內部相關業務承辦人員及其主管，或被授權之單位及人員使用	3
機密：此資訊資產所包含資訊為組織或法律所規範的機密資訊	4

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

32



資產價值鑑別（二）

— 完整性評估標準（範例）

評估標準	數值
該資訊資產本身完整性要求極低	1
該資訊資產本身具有完整性要求，當完整性遭受破壞時，不會對組織造成傷害	2
該資訊資產具有完整性要求，當完整性遭受破壞時會對組織造成傷害，但不至於太嚴重	3
該資訊資產具有完整性要求，當完整性遭受破壞時會對組織造成傷害，甚至造成業務終止	4

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

33



資產價值鑑別（三）

— 可用性評估標準（範例）

評估標準	數值
該資訊資產可容許失效3工作天以上	1
該資訊資產可容許失效8工作小時以上，3工作天以下	2
該資訊資產僅容許失效4工作小時以上，8工作小時以下	3
該資訊資產僅容許失效4工作小時以下	4

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

34



資產價值鑑別（四）

- 評估資訊資產之機密性、完整性及可用性後，取三者之**最大值**，為資訊資產之價值

$$\text{資產價值} = \text{MAX}(C, I, A)$$

資訊資產清單

文件編號：XXXX-ISMS-D-00X

日期：98年03月17日

紀錄編號：098-001

資產編號	資產類別	資產名稱	資產說明	權責單位	保管單位	使用單位	機密性	完整性	可用性	資產價值
XXXX-CM-001	CM	Core Router & Switch	Cisco 6509 Router 1部	計算機中心	網路組	網路組	2	3	4	4



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

35



資訊資產清單之價值確認

- 資訊資產權責單位應依據資訊資產清單之機密性、可用性、完整性之評估標準，確認資產價值。
- 資訊資產清單及價值評估結果，應陳報至**資訊安全委員會**審議。

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

36



課程大綱

1	資訊資產概論
2	資訊資產清單
3	資產分類分級
4	資產價值鑑別
5	資產管理作業
6	資產報廢及處理規範

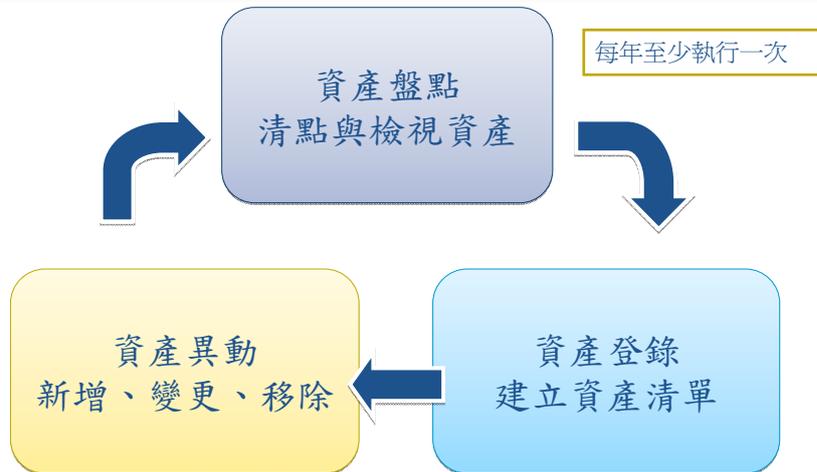


資產管理-ISO27001要求

- A. 7.1 資產責任
 - ✓A. 7.1.1 資產清冊
 - ✓A. 7.1.2 資產的擁有權
 - ✓A. 7.1.3 資產之可被接受的使用
(組織員工、廠商及第三方使用資產的限制)
- A. 7.2 資訊分類
 - ✓A. 7.2.1 分類指導綱要
 - ✓A. 7.2.2 資訊標示與處置



資產管理



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

39



資產標示

- 機密等級分類的資訊資產及系統之輸出資料，應明確標示，避免其機密性遭破壞
- 重要等級標示方式：
 - 不同顏色標籤區分，並註明財產編號與財產名稱。
 - 資產價值 X 為藍色標籤(依單位需求調整)
 - 資產價值 X 為黃色標籤(依單位需求調整)
 - 資產價值 X 為綠色標籤(依單位需求調整)

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

40



資產清單檢視

- 權責單位**每年至少進行一次**資產盤點與資產清單覆核，以更新及確保資產清單的正確性及完整性
- 當範圍內有以下的狀況發生之時，則實施不定期的覆核，以更新及確保資產清單的正確性及完整性
 - 有新增、變更或移除資訊資產；
 - 系統有重大異動；
 - 作業環境改變。

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

41



課程大綱

- 1 資訊資產概論
- 2 資訊資產清單
- 3 資產分類分級
- 4 資產價值識別
- 5 資產管理作業
- 6 資產報廢及處理規範

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

42



資產報廢

- 資訊資產之報廢應循單位資產報廢程序辦理，並依資產類別相關管理程序作業原則與資訊資產之機密等級，採取適當之方式進行銷毀。



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

43



硬體及通訊資產報廢

- 硬體及通訊資訊資產需報廢或移作它用，硬體及通訊資產之相關設定與儲存媒體之資料必須清除。
- 硬體及通訊資訊資產報廢時，資訊資產權責單位應填寫具相關申請單，並留存紀錄備查。經權責單位審核並確認資料清除後，方可進行資訊資產報廢程序。
- 資訊資產保管單位依據填具之申請單，經審核後，辦理更新「資訊資產清單」，可重複使用之資料儲存媒體，於不再繼續使用時，應將儲存之內容完全消除，內含機敏資料之資訊資產必須確認資料清除後無法還原其內容。

本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。

44



儲存媒體報廢

- 儲存媒體如要報廢或移作他用時，儲存媒體上之資料必須確定不再使用後，方可清除。
- 當儲存媒體須報廢或移作他用時，應採用以下任一種合宜之措施進行銷毀：
 - A. 硬碟
利用專業資料清除軟體工具或實體破壞方式，清除硬碟資料。
 - B. 光碟
光碟一律將反光層抹除、刀片割損或折斷銷毀。
 - C. 磁帶或磁片
磁帶或磁片應以工具進行實體之破壞，使其無法使用。



軟體版權管理及文件報廢

- 軟體版權到期與移除
 - 當軟體版權到期而需移除時，由資訊資產權責單位填寫相關申請單，陳報主管核准後，方可通知使用者並確認其執行移除。
 - 資訊資產保管單位依據單位資訊資產管理程序審核後，辦理更新「資訊資產清單」。
 - 分享軟體
 - 免費軟體
- 文件報廢
 - 當資訊安全管理制度相關文件報廢時，依照單位文件管理程序辦理。



問題與討論



&



本簡報內容著作權為NII產業發展協會所有，
非經正式書面授權同意，不得將全部或部份內容，以任何形式變更、轉載、再製、散佈、出版、展示或傳播。